

*А. Бегеш*

## **МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА СЕРВЕРНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ОТРАСЛИ**

*В статье рассматривается процесс импортозамещения в радиоэлектронной отрасли на примере рынка серверного оборудования.*

*С 2022 г. импортозамещение в России происходит стремительными темпами. Такая тенденция особенно заметна на государственных рынках, где были введены преференции в отношении закупок товаров российского происхождения. Благодаря государственной поддержке компании получили возможность не только создавать продукт, но и реализовывать его потенциальным потребителям.*

**Ключевые слова:** импортозамещение, промышленный маркетинг, маркетинговое исследование, промышленный рынок, государственный рынок, серверное оборудование.

**УДК:** 338.22.021.1

**EDN:** LSJJVJ

**DOI:** 10.51905/2073-038\_2025\_2S\_103

### **Введение**

Основной курс технологической политики России с 2023 г. – достижение технологического суверенитета. Технологический суверенитет определяется «Концепцией технологического развития на

---

**Арина Вадимовна Бегеш** – студентка 4-го курса Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

**Юлия Владимировна Рыбакова** – научный руководитель, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики предприятия, предпринимательства и инноваций Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

период до 2030 года» как «наличие в стране (под национальным контролем) критических и сквозных технологий собственных линий разработки и условий производства продукции на их основе, обеспечивающих устойчивую возможность государства и общества достигать собственные национальные цели развития и реализовывать национальные интересы»<sup>1</sup>. Одним из механизмов достижения такого приоритета является программа импортозамещения. Механизм направлен на повышение локализации производств, продуктов, комплектующих и сырья. Его реализация осуществляется через поддержку проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выдачу льготных займов и промышленных ипотек под создание и модернизацию отечественных производств, обеспечение отраслей современным технологичным оборудованием и кадрами, создание платформенных решений для повышения информированности российских компаний об отечественных разработках<sup>2</sup>.

Радиоэлектронная отрасль является стратегически важной для развития России, поэтому государство принимает новые меры поддержки и усиливает старые для обеспечения импортозамещения. Основными мерами являются налоговые льготы, льготное кредитование и национальный режим государственных закупок. Последняя мера стала особенно значимой. О. Буклемишев в своей статье отмечал, что умеренного спада промышленности в 2022 г. удалось добиться за счет «отраслей, ориентированных на государственный спрос»<sup>3</sup>. Государственный рынок – рыночная ниша, благодаря которой российские производители смогли усилить свои позиции среди отечественных потребителей и продолжить развиваться в условиях санкций.

Целью представленной работы является выявление тенденций импортозамещения в радиоэлектронной отрасли Российской Федерации посредством проведения маркетингового исследования рынка серверного оборудования.

Задачи:

- Изучить российский рынок серверного оборудования и определить основные тенденции на нем.
- Определить условия реализации серверов отечественного производства на государственном рынке.
- Определить объем рынка государственных закупок реестрового серверного оборудования.

<sup>1</sup> Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 г.: Распоряжение Правительства от 20.05.2023 №1315-п // ГАРАНТ. 2023. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406831204/#1000>

<sup>2</sup> Концепция технологического развития на период до 2030 г.

<sup>3</sup> Буклемишев О. В. Структурная трансформация российской экономики и экономическая политика // Проблемы прогнозирования. 2023. №4. URL: <https://ecfor.ru/publication/izmeneniya-v-rossijskoj-ekonomike-v-techenie-2022/>

Далее приведены результаты маркетингового исследования рынка серверного оборудования. Серверы являются приоритетным продуктом для импортозамещения в РФ и входят в план мероприятий Минпромторга России по импортозамещению в радиоэлектронной отрасли<sup>4</sup>.

### Методология

Сбор данных для маркетингового исследования осуществлялся из различных информационных источников (табл. 1).

Таблица 1

#### Перечень используемых источников и получаемая из них информация

Источник информации	Материал
Росстат, ЕМИСС	Объем российского производства серверов в натуральном выражении, средняя цена продукта
Интернет-ресурс <i>Trademap</i>	Данные таможенной статистики по экспорту и импорту серверов
Новостные издания <i>CNEWS</i> , РБК, Интерфакс и др.	Мнение представителей компаний – производителей радиоэлектронной отрасли о бизнес-среде. Планы производителей. Представления о развитии российского и мирового рынков (темпы роста), тенденции и тренды отрасли
Государственная информационная система промышленности	Входящие в реестр российской промышленной продукции компании и их продукты
Единая информационная система закупок (ЕИС закупки), Маркер Интерфакс	Объем закупок реестровых серверов
Сайты государственных министерств	Основные направления государственной политики и государственные программы, оказывающие влияние на закупочную деятельность
Системы «Гарант» и «Консультант Плюс»	Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность компаний радиоэлектронной отрасли

*Источники:* составлено автором.

<sup>4</sup> План мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности. 2015–2025. <https://gisp.gov.ru/mainpage/kbase/article/kb/perechni-kriticheskoy-produkcii-v-otraslyah-promyshlennosti/16128941>

В ходе исследования применялись статистический и контент-анализ. Объем российского рынка серверов рассчитывался по формуле:

где  $V_{\text{рын.}}$  – объем рынка;

$VPФ$  пр-во – объем производства на территории РФ;

$Im$  – импорт;  $Ex$  – экспорт

В приводимом маркетинговом исследовании рассматривались российский рынок серверов для определения общероссийских тенденций и факторов развития и целевой рынок – государственный рынок реестровых серверов. Так как общероссийский рынок серверов достаточно устоявшийся, то в качестве источника информации о нем использовались интернет-ресурсы, данные статистических служб. Государственный рынок отечественной продукции получил стимул к развитию в 2022 г. Чтобы оценить его объем, требуется провести самостоятельный расчет количества государственных закупок серверов. Информация о некоторых госзакупках не публикуется. К ним относятся закупки, осуществляемые в закрытой форме (связанные с государственным оборонным заказом, поставками космической техники и объектов космической инфраструктуры) и совершаемые организациями по 223-ФЗ<sup>5, 6</sup>. В соответствии с законом могут не размещаться сведения о закупке стоимостью менее 100 тыс. руб.<sup>7</sup> По этой причине появляется необходимость экспертной оценки скрытой доли закупок. Исследование проводилось в форме кабинетного маркетингового исследования.

## Российский рынок серверного оборудования

Основные показатели рынка серверного оборудования с 2021 по 2023 г. представлены на рис. 1.

Объем рынка в 2022 г. претерпел существенное снижение на 21,9%, составив 109,9 млрд руб. Оно было обусловлено кардинальным изменением политической конъюнктуры. Из-за санкций сократился ассортимент иностранного оборудования и уменьшился объем производства российских серверов. Основной проблемой для российских компаний стал недостаток импортных комплектующих. Так, было приостановлено производство отечественных процессоров «Эльбрус» и «Байкал»,

<sup>5</sup> О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц: Федеральный закон от 18.07.2011 №223-ФЗ // КонсультантПлюс: сайт. 2011. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116964/?ysclid=lwjgw1jst2548793230](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/?ysclid=lwjgw1jst2548793230)

<sup>6</sup> О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ // КонсультантПлюс: сайт. 2013. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/?ysclid=lwjgnffkne780272323](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/?ysclid=lwjgnffkne780272323)

<sup>7</sup> О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц: ФЗ №223.



**Рис. 1. Динамика российского рынка серверного оборудования, 2021–2023 г., млрд руб.**

*Источники:* Рассчитано авторами по данным Росстат, ЕМИСС\* и сайта TradeMap\*\*.

\*Единая межведомственная информационно-статистическая система: официальный сайт / Федеральная служба государственной статистики. 2024. <https://fedstat.ru/>

\*\* Trade map // International Trade Centre: официальный сайт / ИТС 2025. <https://www.trademap.org/Index.aspx>

используемых в российских серверах<sup>8</sup>. С другой стороны, они способствовали освобождению рынка от иностранных игроков и активному расширению присутствия российских производителей. Благодаря указанному фактору, выходу на рынок китайских вендоров, заработавшим схемам параллельного импорта, а также повышению цен на серверы рынок смог восстановиться в 2023 г. Он составил 186,4 млрд руб., что на 69,6% больше, чем в 2022-м, и на 32,5% больше, чем в 2021-м.

Несмотря на существенные изменения, список лидирующих производителей остался неизменным: *HP, Dell, Cisco, Lenovo, Huawei*<sup>9</sup> (выявлены на основе анализа импорта). Среди российских производителей спрос вырос на продукты «КНС Групп» (*YADRO*), «Рикор Электроникс», *QTECH*<sup>10</sup>.

Отечественные серверы остаются менее предпочтительными и для частного бизнеса, и для государственных компаний из-за отсутствия поддержки используемого на данный момент программного обеспечения и операционных систем, дороговизны (цены на отечественное

<sup>8</sup> Производство и отгрузка российских «Байкалов» и «Эльбрусов» полностью прекращены // CNEWS / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/top/2022-02-27\\_rossijskie\\_bajkaly\\_i\\_elbrusy](https://www.cnews.ru/news/top/2022-02-27_rossijskie_bajkaly_i_elbrusy)

<sup>9</sup> Trade map // International Trade Centre: официальный сайт / ИТС 2025. <https://www.trademap.org/Index.aspx>

<sup>10</sup> Обзор рынка серверов российского производства / Ася Воронова. – Текст: электронный // СимплТех / Поставщик ИТ-решений для бизнеса. 2011–2025. <https://ct-company.ru/news/obzor-rynka-serverov-rossiyskogo-proizvodstva.html>

оборудование на 20–40% выше, чем на зарубежное<sup>11</sup>), несовместимости с иностранными системами и техническими средствами, приобретенными ранее.

Драйверами рынка станут увеличение производства программно-аппаратных комплексов (ПАК) и рост российского рынка центров обработки данных (ЦОД). ПАК – это комплекс технических и программных средств, работающих совместно для выполнения одной или нескольких специальных задач. Компания – производитель серверного, сетевого оборудования, систем хранения данных и решений для СУБД «DataPy» в 2024 г. прогнозировал рост этого сегмента рынка минимум на 25–30% к концу года.<sup>12</sup> Развитие должно быть подкреплено переходом российских компаний на отечественное ПО.

Серверы – основное оборудование для ЦОД. Российский рынок ЦОД, несмотря на санкции, демонстрировал устойчивый рост (в 2023 г. увеличился на 20,8%, в 2024 г. – на 17,2%)<sup>13</sup>. Рост рынка в первую очередь связан с развитием искусственного интеллекта и его внедрением в бизнес-процессы, также серьезный фактор – переход российских компаний на отечественные облачные решения. Сейчас доля отечественного оборудования в структуре дата-центров – 30–50%, однако большинство собрано из зарубежных компонентов<sup>14</sup>.

Государственная политика также оказывает влияние на рост рынка – внедряются различные методы стимулирования потребления отечественного оборудования и программы, направленные на расширение объемов оборудования для хранения данных. Так, Минцифры России активно ищут пути и механизмы поддержки строительства дата-центров, включая льготное кредитование, специнвестконтракты и отдельные меры для проектов с использованием российского оборудования и инфраструктуры<sup>15,16</sup>. Это в свою очередь стимулирует спрос на серверы.

<sup>11</sup> Рынок СХД и серверов обвалился // CNEWS: сайт / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/reviews/infrastruktura\\_2023/articles/parallelnyj\\_import\\_obhoditsya\\_deshevele](https://www.cnews.ru/reviews/infrastruktura_2023/articles/parallelnyj_import_obhoditsya_deshevele)

<sup>12</sup> «DataPy»: рынок серверов в России стабилизируется только в 2025 г. // CNEWS: сайт / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/line/2023-02-08\\_dataru\\_rynok\\_serverov](https://www.cnews.ru/news/line/2023-02-08_dataru_rynok_serverov)

<sup>13</sup> Рынок коммерческих ЦОД в России 2024 // iKS-Consulting: сайт / АО «ИКС Холдинг». 1995–2025. <https://survey.iksconsulting.ru/page56426925.html>

<sup>14</sup> Юль Л. Российский рынок ЦОДов в 2024 г. // Директор информационной службы : журнал. 2024. 13 мая. <https://cio.osp.ru/articles/130524-Rossiyskiy-rynok-TsODov-v-2024-godu>

<sup>15</sup> На льготные кредиты для строительства ЦОД из бюджета могут выделить 32,1 млрд рублей // Interfax: сайт / Сетевое издание «Интерфакс.ру». 1991–2025. <https://www.interfax.ru/russia/969501>

<sup>16</sup> В России готовятся льготы для дата-центров с отечественным ИТ-оборудованием // CNEWS: сайт / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/top/2025-07-14\\_vlasti\\_v\\_rossii\\_gotovyat\\_lgoty](https://www.cnews.ru/news/top/2025-07-14_vlasti_v_rossii_gotovyat_lgoty)

Уход зарубежных компаний и усложнение импорта иностранного оборудования позволили российским игрокам усилить конкурентные позиции на рынке. Совершенствование оборудования, адаптация под потребности клиентов, а также разработка новых форматов продуктов отечественными вендорами могут способствовать успешному ведению деятельности в дальнейшем. Более того, за счет государственного регулирования в области импортозамещения, ужесточения законодательства на закупку иностранных товаров спрос постепенно начинает смещаться в сторону отечественных решений. Подобная тенденция особенно актуальна для потребителей на рынке B2G.

## **Нормативно-правовое регулирование государственных закупок**

Реализация продукции на рынке B2G регулируется Федеральными законами №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (44-ФЗ)<sup>17</sup> и №223 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (223-ФЗ)<sup>18</sup>. Законы распространяются на различные категории субъектов: 44-ФЗ – на учреждения, осуществляющие закупки из государственных или муниципальных бюджетных средства; 223-ФЗ – на учреждения, совершающие закупки из внебюджетных средств.

Национальный режим в закупках устанавливается в отношении товаров, имеющих «российское происхождение». Для получения такого статуса требуется, чтобы продукт соответствовал условиям Постановления Правительства РФ №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации»<sup>19</sup> и был включен в реестр российской промышленной продукции Минпромторга России<sup>20</sup>. Согласно постановлению, каждому продукту присваивается балльная оценка, характеризующая степень его локализации. Для признания серверов «отечественными» требуется получить в сумме не менее 150 баллов. Существует также реестр российской радиоэлектронной продукции. Закупка товаров, входящих в него, имеет свои особенности.

В отношении российского оборудования соответствующими постановлениями правительства и федеральными законами устанавливаются преференции.

---

<sup>17</sup> О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: ФЗ №44.

<sup>18</sup> О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц: ФЗ №223.

<sup>19</sup> О подтверждении производства промышленной продукции. Постановление Правительства от 17.07.2015 №719 // КонсультантПлюс. 2015. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_183175/?ysclid=1q76ol34si201144943](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183175/?ysclid=1q76ol34si201144943)

<sup>20</sup> Государственная информационная система промышленности: официальный сайт / Фонд развития промышленности. 2024. URL: <https://gisp.gov.ru/mainpage/>

1. Субъекты 223-ФЗ обязаны закупать определенную долю товаров российского происхождения. Минимальная квота в отношении серверов устанавливается на уровне 70%<sup>21</sup>.

2. Понижающие коэффициенты к цене контракта в закупках по 44-ФЗ и 223-ФЗ. Для товаров, входящих в реестр промышленной продукции, применяется понижающий коэффициент в 15%. При проведении конкурса запросы котировок и предложения цена предложения учитывается с понижающим коэффициентом на этапе выбора поставщика. В случае если товар является иностранным, то цена предложения повышается на 15%. Мера делает отечественную продукцию более конкурентной с точки зрения цены<sup>22</sup>.

3. Особый режим закупок серверов по 44-ФЗ. Если в закупке подана хотя бы одна заявка, в которой фигурируют серверы, входящие в реестр радиоэлектронной продукции и удовлетворяющие техническому заданию, то заказчик обязан отклонить все остальные заявки и заключить контракт с поставщиком<sup>23, 24</sup>.

Все перечисленные меры направлены на улучшение позиций отечественных продуктов перед иностранными на государственном рынке.

## Государственный рынок реестрового серверного оборудования

В Реестр российской промышленной продукции включены 33 производителя серверного оборудования: *YADRO*, *Аквариус*, *DEPO*, *3Logic Group* и др.<sup>25</sup>

Рынок государственных закупок реестровых серверов демонстрировал устойчивый рост в 2021–2023 г. (рис. 2). Масштабное увеличение рынка произошло в 2022-м. Продажи в стоимостном выражении выросли на 114,3%, в натуральном – на 119,0%.

Колоссальный рост спроса на отечественные решения со стороны государственных заказчиков был обусловлен ужесточением законодательства в области закупки иностранного оборудования, направленностью государственной политики на импортозамещение,

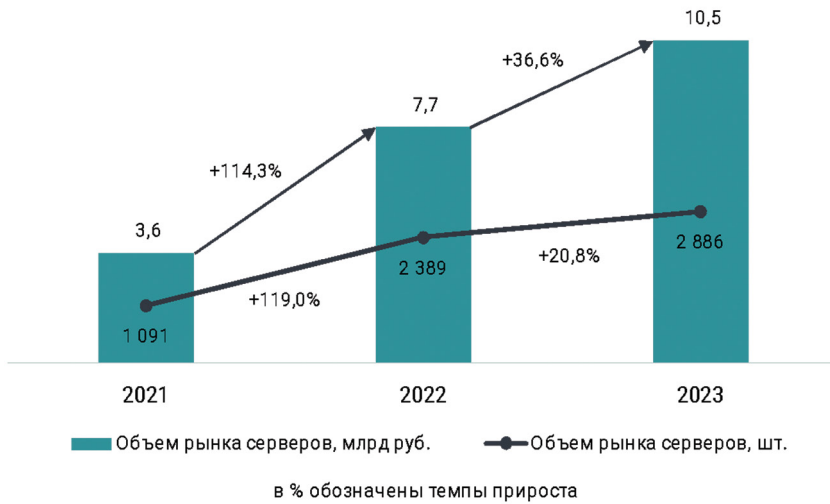
<sup>21</sup> О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц. Постановление Правительства от 23 декабря 2024 г. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_494318/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_494318/)

<sup>22</sup> О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: ФЗ №44.

<sup>23</sup> О подтверждении производства российской промышленной продукции: ПП №719

<sup>24</sup> О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц : ПП №1875

<sup>25</sup> Реестр российской промышленной продукции (ПП РФ 719 от 17.07.2015) // ГИСП / Государственная информационная система промышленности Минпромторга России. 2025. <https://gisp.gov.ru/pp719v2/pub/prod/>



**Рис. 2. Объем рынка государственных закупок реестрового серверного оборудования, 2021–2023 (млн руб., шт.)\***

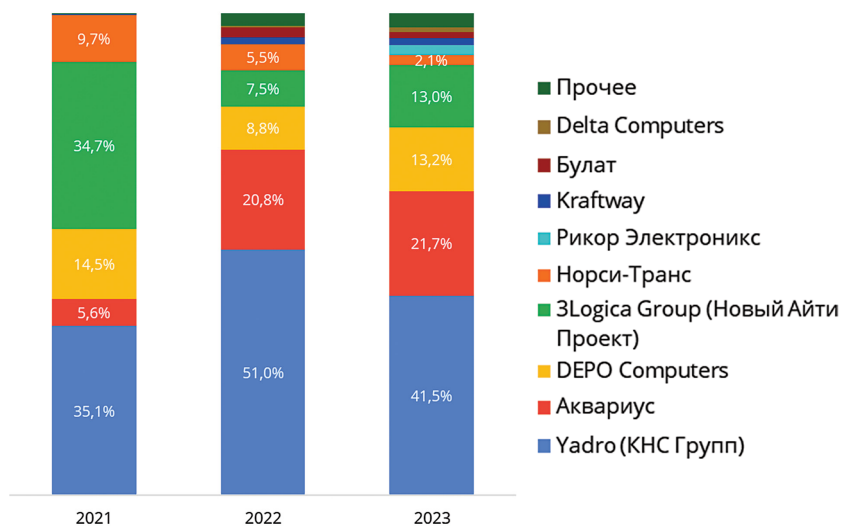
\* Учитывает порядка 50% общего объема закупок реестровых серверов.

Источники: Рассчитано автором по данным системы МАРКЕР и ЕИС закупки.

достижение технологического суверенитета и защиту критической инфраструктуры, а также независимым выбором госучреждениями отечественных серверов ввиду доступности их обслуживания и меньших затрат на ремонт. В 2023 г. эти тенденции на рынке B2G сохранились. Объемы закупок серверов возросли до 10,5 млрд руб., или 2886 шт. В целом рынок стабилизировался и увеличился всего на 36,6% в стоимостном и на 20,8% в натуральном выражении. Эксперты отмечают, что рынок серверов еще не достиг пика и имеет потенциал роста<sup>26</sup>. В перспективе игроки рынка станут постепенно переходить на отечественное оборудование, в то время как российские производители будут планомерно наращивать объемы производства.

Рынок реестрового серверного оборудования является достаточно конкурентным и быстро изменяющимся (рис. 3). Наиболее устойчивую позицию и крупнейшую долю на нем занимает компания «КНС Групп». Ее продукция представлена на рынке линейкой серверов под торговой маркой YADRO, разработанной на процессорах Intel. Используемые процессоры объясняют востребованность оборудования среди крупных участников рынка и его дороговизну. В 2023 г. доля компании составила 41,5% – на 6,4% больше, чем в 2021-м. Было продано 723 сервера на 4372,74 млн руб.

<sup>26</sup> Российское оборудование станет более востребованным на рынке серверов // COMNEWS / Сетевое издание ComNews.ru. 1999–2025. <https://www.comnews.ru/content/228769/2023-09-12/2023-w37/1007/rossiyskoe-oborudovanie-stanet-boleevostrebovannym-rynke-serverov>



**Рис. 3. Структура государственных закупок реестровых серверов по игрокам, 2021–2023, %**

*Источники:* Рассчитано автором по данным системы МАРКЕР и ЕИС закупки.

Второе место в 2023 г. заняла компания «Аквариус» с долей 21,7%. Спрос на продукцию вендора сформировался в 2022 г. (увеличился на 15,2%) и сохраняется на том же уровне.

Третье место делят компании *DEPO Computers* и *3Logica Group* («Новый айти проект»), занимающие по 13% рынка. «Новый айти проект» – компания, потерявшая с 2021 г. наибольшую долю рынка. Она уменьшилась с 34,7% (2021) до 7,5% (2022), но в 2023-м смогла немного ее восстановить. Примечательно, что компания два года подряд занимала второе место по количеству проданных серверов (в 2023 г. было продано 618 серверов). Разница между стоимостью и количеством возникает преимущественно из-за продаж серверов с малым объемом памяти, которые имеют относительно невысокую цену на рынке. Доля *DEPO Computers* колебалась с 2021 г. по 2023 г. и в итоге вернулась к первоначальному значению (13,2%).

Рынок отечественного реестрового серверного оборудования является высококонкурентным. Так, по состоянию на 2021 г. продажи осуществляли шесть компаний, в 2023-м на рынке присутствовала продукция более десяти компаний.

Положительным эффектом политики импортозамещения стали активный рост рынка реестрового оборудования и увеличение числа игроков, предлагающих продукт под маркой «Сделано в России». Российские компании с целью освоения перспективной ниши применяют отечественные компоненты для увеличения степени локализации оборудования, развивают собственные технологии и увеличивают производственные мощности.

## Вывод

На примере рынка серверного оборудования авторам удалось установить, что благодаря государственной поддержке постепенно происходит процесс импортозамещения. Появляется все больше компаний, производящих отечественное оборудование. Компании получили возможность создать продукт и реализовать его на рынке, где присутствует спрос (государственный рынок).

Рассматриваемые рынки оказались растущими и конкурентными. Российский рынок серверов за 2021–2023 г. увеличился на 32,5%, государственный рынок реестрового серверного оборудования – на 191,7%. Для получения конкурентных преимуществ российским производителям необходимо совершенствовать оборудование в ряде направлений: локализация оборудования; создание серверов на базе отечественных ОС; разработка программных продуктов под различные потребности заказчиков и др. С другой стороны, на востребованность отечественных решений влияет законодательство. По мере ужесточения требований по локализации российского оборудования спрос на него будет расти. Компаниям следует вступать в профильные ассоциации, которые поддерживают связи с органами государственной власти, для лоббирования собственных интересов в отношении внесения изменений в законодательство.

## Список литературы / References

1. Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 г.: Распоряжение Правительства от 20.05.2023 №1315-п // ГАРАНТ. 2023. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406831204/#1000>
2. Буклемишев О. В. Структурная трансформация российской экономики и экономическая политика // Проблемы прогнозирования. 2023. №4. <https://ecfor.ru/publication/izmeneniya-v-rossijskoj-ekonomike-v-techenie-2022/>
3. План мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности . 2015–2025. <https://gisp.gov.ru/mainpage/kbase/article/kb/perechni-kriticheskoy-produkcii-v-otraslyah-promyshlennosti/16128941>
4. О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц: Федеральный закон от 18.07.2011 №223-ФЗ // КонсультантПлюс. 2011. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116964/?ysclid=lq75coq2lm493387950](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/?ysclid=lq75coq2lm493387950)
5. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ // КонсультантПлюс. 2013. <https://>

[www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/?ysclid=lq75ohdqdc757626088](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/?ysclid=lq75ohdqdc757626088)

6. Единая межведомственная информационно-статистическая система: официальный сайт / Федеральная служба государственной статистики. 2024. <https://fedstat.ru/>

7. Trade map // International Trade Centre / ИТС 2025. <https://www.trademap.org/Index.aspx>

8. Производство и отгрузка российских «Байкалов» и «Эльбрусов» полностью прекращены // CNEWS: сайт / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/top/2022-02-27\\_rossijskie\\_bajkaly\\_i\\_elbrusy](https://www.cnews.ru/news/top/2022-02-27_rossijskie_bajkaly_i_elbrusy)

9. Обзор рынка серверов российского производства / Ася Воронова. Текст: электронный // СимплТех: сайт / Поставщик ИТ-решений для бизнеса. 2011–2025. <https://ct-company.ru/news/obzor-rynka-serverov-rossiyskogo-proizvodstva.html>

10. Рынок СХД и серверов обвалился // CNEWS / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/reviews/infrastruktura\\_2023/articles/parallelnyj\\_import\\_obhoditsya\\_desheвле](https://www.cnews.ru/reviews/infrastruktura_2023/articles/parallelnyj_import_obhoditsya_desheвле)

11. «DataРy»: рынок серверов в России стабилизируется только в 2025 г. // CNEWS / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/line/2023-02-08\\_dataru\\_rynok\\_serverov](https://www.cnews.ru/news/line/2023-02-08_dataru_rynok_serverov)

12. Рынок коммерческих ЦОД в России 2024 // iKS-Consulting: сайт / АО «ИКС Холдинг». 1995–2025. <https://survey.iksconsulting.ru/page56426925.html>

13. Юль Л. Российский рынок ЦОДов в 2024 г. // Директор информационной службы: журнал. 2024. <https://cio.osp.ru/articles/130524-Rossiyskiy-rynok-TsODov-v-2024-godu>

14. На льготные кредиты для строительства ЦОД из бюджета могут выделить 32,1 млрд рублей // Interfax / Сетевое издание «Интерфакс.ру». 1991–2025. <https://www.interfax.ru/russia/969501>

15. В России готовятся льготы для дата-центров с отечественным ИТ-оборудованием // CNEWS / Сетевое издание CNews. 1995–2025. [https://www.cnews.ru/news/top/2025-07-14\\_vlasti\\_v\\_rossii\\_gotovyat\\_lgoty](https://www.cnews.ru/news/top/2025-07-14_vlasti_v_rossii_gotovyat_lgoty)

16. О подтверждении производства промышленной продукции. Постановление Правительства от 17.07.2015 №719 // Консультант-Плюс. 2015. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_183175/?ysclid=lq76ol34si201144943](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183175/?ysclid=lq76ol34si201144943).

17. Государственная информационная система промышленности: официальный сайт / Фонд развития промышленности. 2024. <https://gisp.gov.ru/mainpage/>

18. О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц : Постановление Правительства

РФ от 23 декабря 2024 г. №1875 // КонсультантПлюс. 2024. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_494318/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_494318/)

19. Реестр российской промышленной продукции (ПП РФ 719 от 17.07.2015) // ГИСП / Государственная информационная система промышленности Минпромторга России. 2025. <https://gisp.gov.ru/pp719v2/pub/prod/>

20. МАРКЕР // Онлайн-сервисы для анализа товарных рынков на основе данных закупок – по 44-ФЗ, 223-ФЗ и коммерческим площадкам: сайт / АО «Интерфакс». 1991–2024. <https://group.interfax.ru/products/systems/marker/#>

21. Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок: / Федеральное казначейство. 2025. <https://zakupki.gov.ru>

22. Российское оборудование станет более востребованным на рынке серверов // COMEWS: сайт / Сетевое издание *ComNews.ru*. 1999–2025. <https://www.comnews.ru/content/228769/2023-09-12/2023-w37/1007/rossiyskoe-oborudovanie-stanet-bolee-vostrebovannym-rynke-serverov>

*Дата предоставления рукописи: 14 июля 2025 г.*

### *About the Author*

**Arina V. Begesh** – a *Fourth-Year Bachelor Student at Saint-Petersburg State University (Saint-Petersburg)*.  
[arina.begesh@yandex.ru](mailto:arina.begesh@yandex.ru)

**Yulia V. Rybakova** – a *Scientific Advisor Supervisor: a Candidate of Economic Sciences, and Senior Lecturer in the Department of Enterprise Economics, Entrepreneurship and Innovations at Saint-Petersburg State University (Saint-Petersburg)*.  
[y.rybakova@spbu.ru](mailto:y.rybakova@spbu.ru)

### **Marketing Research of the Server Equipment Market in the Context of Import Substitution in the Radioelectronic Industry**

**Annotation.** This article examines the import substitution process in the electronics industry, using the server equipment market as an example.

Since 2022, import substitution in Russia has been rapidly progressing. This trend is particularly noticeable in state-owned markets, where preferences have been introduced. for the purchase of goods of Russian origin Thanks to state support, companies have not only been able to create a product but also sell it to potential consumers.

**Keywords:** import substitution; industrial marketing; marketing research; industrial market; government market; server hardware.

08.00.00 Экономические науки

Экономика и управление: проблемы, решения